

Industriële techniek: perslucht- & elektrische gereedschappen

Atlas Copco Tools Belgium, Brusselsesteenweg 346, B-3090 Overijse,
Tel. 0800-77503 (gratis nummer), Fax 0800-77502 (gratis nummer),
tools.be@be.atlascopco.com, www.atlascopco.be

Contact: Jeroen van Dijk, Tel. +31-345-623643, jeroen.van.dijk@nl.atlascopco.com

Redactie: Thomas Preuß, Pressebüro Turmpresse, Jägerstraße 5, D-53639 Königswinter,
Tel. +49-2244-871247, Fax +49-2244-871518, thomas.preuss@de.atlascopco.com

Deze persinformatie kunt u downloaden (tekst en foto's) vanaf internet op
www.turmpresse.de/atlascopco.

Bld. 1 van 7

PI T1126

Atlas Copco Tools adviseert montageplanners over Lean Production

Stapsgewijs montagetijden verkorten en kosten verlagen

Atlas Copco Tools heeft een nieuwe afdeling, Production-Transformation genaamd in het leven geroepen. Deze afdeling adviseert en schoolt gebruikers uit de montagetechniek op het gebied van procesoptimalisatie en Lean Production.

OVERIJSE, JUNI 2013 – Niels Rabbe is als business manager globaal verantwoordelijk voor Simultaneous Engineering en Procesoptimalisatie (SEPO) bij Atlas Copco Tools. Hij en zijn collega's adviseren klanten bij de vormgeving en optimalisatie van montageprocessen. Wie de tips in de praktijk brengt, voorkomt fouten, verlaagt de kosten en verbetert de kwaliteit van zijn producten. „In de schroefmontage hebben we elke dag te maken met de meest uiteenlopende materialen, gereedschappen en schroefverbindingen“, aldus Rabbe. „We benaderen elke assemblagehandeling van onze klanten globaal en adviseren zowel op constructief gebied als over de keuze van de juiste aandraaistrategieën en het effect op het montageproces.“ Het SEPO-team van Atlas Copco Tools analyseert de situatie van een gebruiker en ontwikkelt samen met hem mogelijkheden om processen te optimaliseren.

Als voorbeeld noemt Niels Rabbe het Duitse bedrijf SMP Deutschland GmbH: „Deze automobielleverancier had te maken met hoge foutpercentages bij de montage van frames voor luidsprekers. We konden met een heel eenvoudige benadering de nabewerking tot nul terugbrengen.“ Het besparingspotentieel ligt

voor het oprapen. Maar vaak zijn de wensen of oplossingen beduidend complexer. „In gevallen waarin een klant veel moest investeren in moderne technologieën, bijvoorbeeld bij de omstelling van de productie met persluchtmoeraanzetters naar gestuurde systemen met gegevensdocumentatie en integratie in een montageconcept, gaat het vaak over bedragen met zes cijfers“, benadrukt Rabbe. „In die gevallen scheppen wij de basis voor een gefundeerde berekening van de amortisatie, we tonen beïnvloedingsfactoren en besparingspotentieel. Zo kan de klant zelf afwegen of een omstelling van de productie rendabel is.“

Duidelijke verbetering na complete herstructurering

In veel gesprekken en gevallen hebben Niels Rabbe en zijn collega's echter vastgesteld dat processen weliswaar bijvoorbeeld met een beter gereedschap efficiënter kunnen worden vormgegeven, maar dat er vaak speelruimte over blijft: „Een rendabel zinvolle optimalisatie is pas mogelijk als we alles doorlichten en de productie in de zin van een „Lean Production“ volledig mogen herorganiseren“, aldus Rabbe. „Dan kunnen we onze klanten een echte sprong naar voren bieden.“

Daarom breidt Atlas Copco Tools nu zijn portfolio in deze richting uit. In de zomer van 2012 is de afdeling „Production-Transformation“ opgericht die bij het adviseren altijd het globale proces in ogenschouw neemt. „Vanaf nu kunnen wij onze klanten op het gebied van Lean Production adviseren en scholen. We hebben daarvoor een eigen Lean-Training-Center ingericht waarin we tijdens driedaagse trainingen het idee en het nut intensief bediscussiëren“, verklaart de SEPO-manager. Daarmee wordt de klant, onafhankelijk van „alleen“ het thema schroefverbinding, een globale en duurzame verbetering van zijn productieprocessen bijgebracht volgens de regels van de Lean-methode.

Want Atlas Copco maakt niet alleen gereedschappen en montagesystemen. „We willen vooral onze klanten altijd de beste oplossing bieden“, benadrukt Rabbe. „We denken eigenlijk altijd in processen, in bedrijfskengetallen, in Lean-methoden.“ Zijn team werkt samen met een van de meest ervaren Lean-experts in Europa, Kevin Garvey. De eigenaar en directeur van InGenius Lean heeft 20 jaar lang processen voor Toyota en Volkswagen wereldwijd geoptimaliseerd.

Bij het advies en de scholing hoort ook stevast de praktische simulatie, waarbij bijvoorbeeld een typisch industriële montagesituatie door de Lean-Transformation stap voor stap tot een slankere („leanere“) montage wordt gereorganiseerd die direct meetbare verbeteringen met zich meebrengt.

Lean is een methode die decennialang gegroeid is en die processen verbetert. „Voor onze klanten staat daarbij de stijging van de productiviteit en de kwaliteit, evenals een verlaging van de kosten op de voorgrond“, onderstreept Niels Rabbe. „Montageplanners of bedrijfsleiders kunnen zelf bijvoorbeeld de verkorting van de montagetijd met 40 procent bij een gelijktijdige stijging van de productieaantallen met 50 procent meemaken, waardoor het wegvallen van veel tussenproducten en daardoor kosten aanschouwelijk wordt.“

In meerdere stappen wordt de werkplek opnieuw georganiseerd, de productie wordt op de daadwerkelijke behoeften van de klant afgestemd: in het begin wordt de montage uitgevoerd aan een typische werkbank en wordt er geproduceerd in grote batches. Vervolgens wordt alles gereduceerd tot „het wezenlijke“, het klaarzetten van de montageonderdelen als kant-en-klare set wordt ingevoerd en vervolgens worden de grote batches stap voor stap tot 1 exemplaar teruggebracht. Tegelijkertijd wordt er een productieaantal ingevoerd dat op behoeften is afgestemd. Bij elke stap worden de belangrijkste gegevens vastgelegd en vergeleken, zodat de voordelen duidelijk kunnen worden aangetoond.

Naast het bijbrengen van het belangrijkste Lean-vocabulaire worden ook procesparameters (bijvoorbeeld: synchronisatie), hulpmiddelen bij de procescontrole (zoals visualisatie) en algemene organisatiehulpmiddelen (zoals de noodzakelijkheid van het opstellen van een gestructureerde en heldere werkinstructie) verklaard.

Auteur: Thomas Preuß



Als de experts van Atlas Copco montageprocessen moeten optimaliseren, worden de assemblagehandelingen van de klant globaal benaderd: van het materiaal van de onderdelen tot de gereedschappen en het inrichten van de werkplek. Wie wil krijgt zowel advies op constructief gebied van de assemblagehandelingen als over de keuze van het juiste gereedschap, de juiste aandraaistrategie en over de effecten van alle parameters op het montageproces. (Foto: Atlas Copco Tools)



Niels Rabbe, bij Atlas Copco Tools wereldwijd verantwoordelijk voor Simultaneous Engineering en Procesoptimalisatie, neemt de Montagelijnen van de klant nauwkeurig onder de loep: „Een bijzonder duidelijke verbetering is haalbaar als we alle processen doorlichten en de productie in de zin van een „Lean Production“ volledig mogen reorganiseren.“ (Foto: Atlas Copco Tools)



De automobielleverancier SMP Deutschland GmbH had te maken met hoge fout-percentages bij de montage van frames voor luidsprekers. Na een assemblage-analyse optimaliseerde Atlas Copco Tools het proces en bracht het nabewerkingspercentage terug naar nul. (Foto: Atlas Copco Tools)



Met Lean-methoden kunnen gebruikers stap voor stap hun werkplek op orde brengen. Bij Atlas Copco Tools ervaart u hoe. (Bild: Atlas Copco Tools)